

Styrets beretning 2025

Forening for finansfag Norge (FFN) er en medlemsforening med visjon om å være den mest aktuelle kompetanse- og nettverksarenaen innenfor finans- og kapitalmarkedet.

FFN skal være:

- Norges fremste uavhengige fagkompetansemiljø innenfor finans
- Et naturlig bindeledd mellom academia og finans
- En deltaker i samfunnsdebatten, og bidragsyter i relevante utvalg og fora
- En pådriver for bærekraft som integrert del av all finansmarkedsvirksomhet

FFN skal bidra til:

- Allmenn forståelse av kapitalmarkedenes funksjon og betydning for norsk økonomi
- Gode rammebetingelser og velfungerende kapitalmarkeder
- Høy kompetanse og faglig standard for aktører innenfor finans og i kapitalmarkedene
- Relevante opplæringstilbud innenfor finans

Foreningen har ikke erverv som formål og det skal ikke utdeles utbytte av noe slag.

Faglig arbeid

FFN utøver sitt faglige arbeid gjennom sine komiteer. Komiteene diskuterer faglig relevante saker og organiserer en rekke arrangementer som frokostmøter, webinarer, seminarer, konferanser, studier og kurs, debatter, selskapspresentasjoner og andre faglige møter. Komiteene er også involvert i utarbeidelse av høringsuttalelser og andre uttalelser, samt arbeider med egne faglige publikasjoner og bransjestandarder.

FFN organiserer hvert år en rekke faglige arrangementer for sine medlemmer. Det har i 2025 vært 4 pst. flere arrangementer sammenlignet med 2024. De aller fleste av FFNs arrangementer gjennomføres med mulighet for både digital og fysisk deltakelse. I 2025 ble det arrangert tre seminarer (2024: tre), 14 frokostmøter (2024: ni), ett webinar (2024: ett), null kapitalmarkedsdag (2024: en), ett alumni arrangement (2024: ett) og fire informasjonsmøter om kurs og studier (2024: syv). I tillegg fikk våre medlemmer invitasjon til seks andre faglige arrangementer, som var organisert av våre samarbeidspartnere, herunder NUES og EFFAS (2024: seks).

Foreningen har også et mangeårige samarbeid med Norges Bank om presentasjon av den kvartalsvise publikasjonen «Pengepolitisk rapport». Denne presentasjonen tilbys både fysisk og digitalt. Videre har FFN og PwC fortsatt sitt samarbeid for det 15. året på rad med gjennomføringen av undersøkelsen "Risikopremien i det norske markedet". Undersøkelsen er basert på svar fra FFN sine medlemmer, og resultatet av undersøkelsen ble presentert.

Vi har hatt om lag totalt 1.200 deltakere på våre arrangementer i 2025. Dette er en økning på om lag 20 pst. fra 2024. Økningen skyldes økt antall arrangementer, spesielt frokostmøter. Vi



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity
of the document.

Document ID:
FB21FC4628764BF78E6666BE4B34D58C

ser en tendens der flere deltar på digitale arrangementer sammenlignet med fysiske arrangementer.

Kurs og studier

En vesentlig del av FFNs aktivitet knytter seg til tilbud innenfor etter- og videreutdanning i finans. Foreningen arrangerer flere etterutdanningskurs i egen regi og tilbyr videreutdanningsmuligheter i samarbeid med Norges Handelshøyskole (NHH).

Det er styrets oppfatning at våre kurs og studier dekker et behov i markedet for spesialisering på høyeste nivå i finans i Norge, og at behovet for slike fordypningsstudier vil vedvare, om enn med noe mer konkurranse enn tidligere.

I 2025 etablerte FFN et nytt dagskurs «FFN kurs om finansielle konsekvenser av ESG» som adresserer endringer i regelverket, regnskapsføring og finansiell teori og konsekvenser ifm. grønn omstilling. Kurset ble ikke gjennomført som følge av for få søkere. FFN gjennomgår en grundig analyse på årsaken til for få søkere.

FFN og NHH har gjennom 2025 revidert Fordypningsstudiet i Corporate Finance. Det oppdaterte studiet tilbys med oppstart i oktober 2026.

Kurs i FFN-regi

- FFNs kurs i analyse og forvaltning av renteinstrumenter (Renteanalytikerkurset)
- FFN-kurs i compliance i finans
- FFN kurs om finansielle konsekvenser av ESG

Renteanalytikerkurset går over 4 samlinger, hvor hver samling er tre dager. Siden 2023 har det vært stor interesse for rentekurset, sannsynligvis som følge av høy rente.

Kurs i compliance i finans går over to dager. Kortere kurs synes å være av interesse for målgruppen.

For 2026 er det planlagt nytt kull med Renteanalytikerkurset. FFN-kurs i compliance i finans gjennomføres annen hvert år, og vil således gjennomføres neste gang i 2027. I tillegg planlegges oppfølgingskurs til Renteanalytikerkurset som vil bli gjennomført høsten 2026.

FFN har følgende samarbeidsstudier med NHH

- AFA-studiet
- Fordypningsstudiet i bærekraftig finansiell analyse
- Fordypningsstudium i kapitalforvaltning
- Fordypningsstudiet i Corporate Finance

NHH, i samarbeid med FFN, tilbyr mastergraden «Executive master i anvendt finans», som kombinerer AFA-studiet og de øvrige fordypningsstudiene. I tillegg tildeles autorisasjonen Certified European Financial Analyst (CEFA) ved gjennomført og bestått AFA-studie.

I 2025 fullførte totalt 107 studenter FFNs kurs eller samarbeidsstudier, 32 mottok AFA-tittelen og 11 kandidater fikk tildelt «Executive master i anvendt finans».

Siden 2023 har søkertallene på AFA-studiet og Fordypningsstudiet i Kapitalforvaltning steget.

For 2026 planlegges det oppstart for Fordypningsstudium i kapitalforvaltning i februar, AFA i september og Fordypningsstudium i corporate finance i oktober.



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity
of the document.

Document ID:
FB21FC4628764BF78E6666BE4B34D58C

Styret mener samarbeidet med NHH bidrar til et unikt tilbud av etter- og videreutdanning, som kombinerer akademisk og faglig teori med praktisk kunnskap fra markedet.

Samarbeid med andre organisasjoner

FFNs samarbeid med andre organisasjoner inkluderer:

- Norges Handelshøyskole – studieprogrammer
- Norsk RegnskapsStiftelse – FFN er en av medstifterne og representert
- Norges Bank – møter om Pengepolitisk rapport
- Norsk Utvalg for Eierstyring og Selskapsledelse (NUES) – FFN er representert
- PwC – årlig undersøkelse og publikasjon om risikopremien i det norske markedet
- Nettverksgruppen Kvinner i frontfinans (KIFF) – medstifter og styremedlem
- EFFAS, European Federation of Financial Analysts Societies – faglig samarbeid og styremedlem
- CFA Society Norway– Sekretariat og faglig samarbeid
- NIRF, Norsk Investor Relations Forening – Sekretariat

Det er p.t. ikke planer om nye strategiske samarbeid.

Internasjonalt samarbeid

Foreningens viktigste internasjonale samarbeidspartner har tradisjonelt vært EFFAS (European Federation of Financial Analysts Societies). Foruten opplæring, engasjerer organisasjonen seg blant annet med regnskapsspørsmål, etikk og næringspolitisk arbeid inn mot EUs ulike kommisjoner i saker som er relevante for finansmarkedene. I EFFAS var FFN i 2025 representert i Executive Management Committee (EMC) ved administrerende direktør Jannicke Rustad-Nilssen.

Virksomheten

Styret i FFN besto fra mars 2025 av styreleder Christina Stray og styremedlemmene Trine Halvorsen, Lars Mattis Hanssen, Janne Kvernland, Petter Frode Larsen, Kyrre Lindquist og Simen Mortensen. Sekretariatet ble ledet av administrerende direktør Jannicke Rustad-Nilssen.

Bedriftsmedlemskap

For å nå ut til flere medlemmer, innførte FFN i 2024 bedriftsmedlemskap. Dette er en ordning hvor virksomheten betaler en årlig medlemskontingent basert på størrelse i form av antall relevante ansatte. Virksomheten blir formelt medlem og ansatte får muligheten til å delta på alt FFN har å tilby til medlemsbetingelser betalt av virksomheten.

Bedriftsmedlemskap har vært vellykket, og ved utgangen av 2025 hadde FFN 16 bedriftsmedlemmer. FFN vil fortsette med dette arbeidet i 2026.

Medlemmer

Per 31.12.2025 hadde foreningen 639 medlemmer, hvorav 623 hadde ulike typer personlige medlemskap, mens 16 selskaper var registrert med bedriftsmedlemskap. Innenfor bedriftsmedlemskapene omfattes totalt 589 ansatte. I tillegg har FFN et samarbeid med CFA, hvor 68 CFA-medlemmer er registrert hos FFN. Samlet sett utgjør dette 1.280 personer tilknyttet FFN sitt medlemskap. Betalende antall medlemmer er tilsvarende som i 2024.



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity
of the document.

Document ID:
FB21FC4628764BF78E6666BE4B34D58C

Arbeidsmiljø og ytre miljø

Foreningen hadde i 2025 tre årsverk, hvorav alle er kvinner. Arbeidsmiljøet anses som godt og sykefraværet har vært ubetydelig. Det har ikke vært skader eller ulykker i 2025. Virksomheten anses ikke å forurense det ytre miljøet og foreningen har et bevisst forhold til likestilling, både i administrasjonen, komiteer og andre grupper. Foreningen holder til i Finansnæringens Hus i Hansteens gate 2, 0253 Oslo.

Redegjørelse for årsresultatet

Regnskapsrapporteringen er satt opp i henhold til NRS anbefaling til «god regnskapsskikk for ideelle organisasjoner». Styret bekrefter at regnskapet er utarbeidet i samsvar med forutsetningen om fortsatt drift.

Foreningens finansielle situasjon anses som tilfredsstillende.

Årsresultatet for 2025 ga et overskudd på kr. 1.386.000 etter netto finansinntekter.

Årsresultatet før netto finansinntekter ga et overskudd på kr. 410.000.

En større del av foreningens likvide midler er satt bort til ekstern forvaltning. Porteføljen skal tilpasses markedsutviklingen innenfor definerte risikorammer: aksjer 50-70 prosent og obligasjoner 30-50 prosent. Styret anser at porteføljen har et balansert forhold mellom forventet avkastning og risiko.

Det har vært god aktivitet både på studiesiden og når det gjelder faglige arrangementer. Medlemsinntektene har vært økt grunnet innføring av bedriftsmedlemskap. I tillegg har inntekter fra samarbeidsavtaler (CFA og NIRF) bidratt positivt på inntektssiden. Det har samtidig vært fokus på å redusere administrative kostnader for foreningen som et ledd i å få driften i balanse.

Etter styrets oppfatning gir det fremlagte regnskapet et rettviseende bilde av foreningens drift og stilling pr 31. desember 2025.

Finansiell risiko

En større del av foreningens likvide midler er satt bort til ekstern forvaltning.

Finansporteføljen vurderes å ha en moderat risiko, gitt en aksjeandel på om lag 60 prosent.

Styret er ikke kjent med andre forhold av vesentlig betydning for foreningens resultat og stilling enn det som fremgår av årsregnskapet.

Planer og fremtidsutsikter

Foreningens formål er å bidra til høy fag- og kompetanseutvikling i finans- og kapitalmarkedet.

Styret arbeider i 2026 med en strategisk handlingsplan for å sikre at foreningen er aktuell og relevant også i fremtiden. Foreningens visjon er at FFN skal være den mest relevante og attraktive fag- og nettverksarenaen innenfor finans- og kapitalmarkedet. Visjonen skal oppnås gjennom å være en aktør med stor faglig tyngde som kombinerer akademisk teori med praktisk kunnskap fra næringen.

For å oppnå formålet og visjonen arbeider foreningen med tiltak for å øke medlemsmassen gjennom bl.a. bedriftsmedlemskap, fornye medlemstilbudet og kontinuerlig gjennomføre relevante faglige arrangementer, kurs og studier.



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity
of the document.

Document ID:
FB21FC4628764BF78E6666BE4B34D58C

Vi fortsetter å arbeide aktivt for å videreutvikle vårt tilbud, både i egen regi og i samarbeid med academia.

Oslo, 26.02.2026

Christina Stray
Styreleder

Trine Halvorsen

Lars Mattis Hanssen

Janne Kvernland

Petter Frode Larsen

Kyrre Lindquist

Simen Mortensen

Jannicke Rustad-Nilssen
Adm.direktør



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity
of the document.

Document ID:
FB21FC4628764BF78E6666BE4B34D56C